



Educazione&Scuola

Fare il DS

di Dario Cillo

+ Autonomia e Sussidiarietà

Sussidiarietà:

responsabilità pubbliche all'autorità territorialmente e funzionalmente più vicina ai cittadini interessati

[Legge 15 marzo 1997, n. 59](#) (art. 4, c. 3, l. a)

Autonomia delle istituzioni scolastiche:

le funzioni dell'Amministrazione centrale e periferica della pubblica istruzione in materia di gestione del servizio di istruzione, fermi restando i livelli unitari e nazionali di fruizione del diritto allo studio nonché gli elementi comuni all'intero sistema scolastico pubblico in materia di gestione e programmazione definiti dallo Stato, sono progressivamente attribuite alle istituzioni scolastiche

[Legge 15 marzo 1997, n. 59](#) (art. 21, c. 1)

+ Stato, Regione, Scuola

Competenze	Stato	Regioni
<i>Legislazione Esclusiva</i>	<i>Norme generali sull'istruzione</i>	<i>Istruzione e formazione professionale</i>
<i>Legislazione concorrente</i>		<i>Istruzione, <u>salva l'autonomia delle istituzioni scolastiche</u></i>
<i>Potestà legislativa</i>	<i>Principi fondamentali</i>	<i>Legislazione concorrente in ogni materia non espressamente riservata alla legislazione dello Stato</i>
<i>Potestà regolamentare</i>	<i>In materia di legislazione esclusiva (salvo delega alle Regioni)</i>	<i>Ogni altra materia</i>

[Legge Costituzionale 3/2001](#) (Tit. V, art. 117)

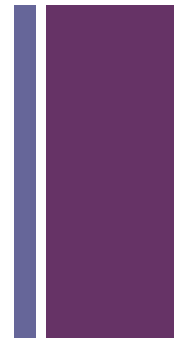
+ Autonomia delle istituzioni scolastiche

- Garanzia di libertà di insegnamento, di pluralismo culturale,
- si sostanzia nella progettazione e nella realizzazione di interventi di educazione, formazione e istruzione
 - mirati allo sviluppo della persona umana,
 - adeguati ai diversi contesti, alla domanda delle famiglie, alle caratteristiche specifiche dei soggetti coinvolti,
 - al fine di garantire loro il successo formativo,
- coerentemente con le finalità e gli obiettivi generali del sistema di istruzione, con l'esigenza di migliorare l'efficacia del processo di insegnamento e di apprendimento.

[Decreto Presidente Repubblica 275/99](#), (art. 1 , c. 2)



Scuola: Ruoli e Funzioni



Competenze	Soggetto	Norma
<i>Gestionali</i>	<i>Dirigente scolastico</i>	<ul style="list-style-type: none">• <i>art. 396, Dlvo 297/94</i>• <i>art. 25, Dlvo 165/01</i>• <i>DI 44/01</i>• <i>CCNL Area V</i>
<i>di Indirizzo</i>	<i>Consiglio di Istituto</i>	<ul style="list-style-type: none">• <i>artt. 8-10, Dlvo 297/94</i>• <i>art. 33, DI 44/01</i>• <i>DPR 249/98, DPR 235/07</i>
<i>Didattiche</i>	<i>Collegio Docenti</i>	<ul style="list-style-type: none">• <i>art. 7, Dlvo 297/94</i>• <i>CCNL Scuola</i>• <i>DPR 275/99</i>

vd.: [*Ruoli e Funzioni nell'Autonomia. Gli aspetti normativi*](#) a cura di **Dario Cillo**

+ Dirigente scolastico

- Assicura la gestione unitaria dell'istituzione scolastica
- Legale rappresentante dell'istituzione scolastica
- Responsabile della gestione delle risorse finanziarie e strumentali e dei risultati del servizio
- Dirige, coordina e valorizza le risorse umane, nel rispetto delle competenze degli organi collegiali scolastici
- Organizza l'attività scolastica secondo criteri di efficienza e di efficacia formative
- Titolare delle relazioni sindacali
- Promuove gli interventi
 - per assicurare la qualità dei processi formativi e la collaborazione delle risorse culturali, professionali, sociali ed economiche del territorio,
 - per l'esercizio della libertà di insegnamento, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica,
 - per l'esercizio della libertà di scelta educativa delle famiglie,
 - per l'attuazione del diritto all'apprendimento da parte degli alunni
- Adotta provvedimenti di gestione delle risorse e del personale

[Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165](#) (Art. 25, cc. 2-4)

Dirigente Scolastico

Organizzazione

Didattica
Servizi supporto didattica e apprendimento
Servizi generali, logistici, amministrativi
Relazioni esterne

Promozione

Ricerca e Sviluppo

Valorizzazione

Risorse umane

Gestione

Risorse finanziarie
Relazioni sindacali
Comunicazione
Sicurezza

Controllo

Gestione



A Z I O N E

Analisi	ascolto/osservazione	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Interna (Organi Collegiali; RSU; Personale; Studenti) ◦ Esterna (Famiglie; Territorio)
	documentazione	<ul style="list-style-type: none"> • Rapporto Autovalutazione (Unità di Autovalutazione) • Regolamenti (Istituto; Assemblea studenti; Consiglio di Istituto; Laboratori; ...) • Programma annuale (variazioni e nuovo A.F.) • Piano attività personale ATA (DSGA) • Contrattazione integrativa Istituto (RSU) • Documento valutazione rischi (RSPP) • Accordi e protocolli d'intesa (Scuole e Territorio) • Adeguamento POF (CD) • Piano annuale attività didattiche (CD) • Piano Formazione (CD) • Piano annuale Inclusione (GLI)
	bisogni	<ul style="list-style-type: none"> • Personale (docente e non docente) • Studenti • Famiglie • Territorio
	risorse	<ul style="list-style-type: none"> • Finanziarie • Organizzative-Umane • Strutturali-Strumentali • Didattiche
Sintesi	<ul style="list-style-type: none"> • definire azioni necessarie per rispondere ai bisogni rilevati • identificare funzioni ed obiettivi • precisare ruoli ed azioni (chi, cosa, come, quando) • produrre nuova documentazione • intervenire su: <ul style="list-style-type: none"> • risorse strutturali-strumentali • programmazione curricolare • ampliamento offerta formativa 	
	<ul style="list-style-type: none"> • trasparenza e responsabilità (autoanalisi e autovalutazione) 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ best practises ◦ accountability (rendicontazione sociale) ◦ customer satisfaction

DOCUMENTAZIONE

Dati Scuola/Territorio

Piano Offerta Formativa

art. 3, DPR 275/99

Regolamento d'Istituto

DPR 249/98; DPR 235/07; DPR 122/09

Carta Servizi Scolastici

Legge 273/95; DPCM 7.6.95

Regolamento Disciplina

Dlvo 165/01; Dlvo 150/09

**Regolamento Comportamento
PA**

DPR 62/13

Programma Annuale

tit. I, capo I-II, DI 44/01

Conto consuntivo

tit. I, capo IV, DI 44/01

Altre scritture contabili

tit. III, DI 44/01

**Piano annuale attività
didattiche**

art. 28, c. 4, CCNL Scuola

Piano attività personale ATA

art. 53, c. 1, CCNL Scuola

Piano Formazione

art. 66, CCNL Scuola

**Contrattazione integrativa
Istituto**

art. 6, CCNL Scuola; ACNQ/98; Dlvo 150/09

Documento valutazione rischi

capo VII, CCNL Scuola; DLvo 626/94; Dlvo 242/96; Dlvo 81/08

Rapporto di Autovalutazione

DPR 80/13, Direttiva 11/14, CM 47/14, Nota 6.2.15, Nota 2.3.15

Accordi e protocolli d'intesa

Legge 59/97; DPR 275/99

Piano Annuale Inclusione

Direttiva 27.12.12

Altri Regolamenti

(ad es.: Acquisti, Gestione Locali, Comitato Tecnico Scientifico, Assemblee, Laboratori, DPS [Legge 675/96; DLvo 196/03], ...)

ORGANIZZAZIONE

Dirigente Scolastico

DIDATTICA	ORGANIZZAZIONE	AMMINISTRAZIONE	LAVORO	SICUREZZA
Collegio Docenti Comitato di Valutazione Organo di Garanzia Funzioni Strumentali POF Docenti Studenti Territorio GLI Commissioni e Progetti Referenti Dipartimenti Coordinatori Consigli di classe Coordinatori	Collaboratori Responsabili Sede Responsabile Ufficio Tecnico Responsabili Laboratori Informatici Multimediali Linguistici Scientifici Officine Biblioteche Palestre	DSGA <i>Area Tecnica</i> <i>Servizi Generali</i> <i>Servizi Amministrativi</i> <i>Affari Generali</i> <i>Didattica</i> <i>Personale</i> <i>Patrimonio</i> <i>Gestione Finanziaria</i> Giunta Esecutiva Consiglio d'Istituto	RSU	RSPP RLS Addetti Primo Soccorso Antincendio Emergenza Privacy

Nucleo/Unità di Autovalutazione

VALUTAZIONE

Rapporto di autovalutazione

1. Contesto e risorse

- 1.1. Popolazione scolastica
- 1.2. Territorio e capitale sociale
- 1.3. Risorse economiche e materiali
- 1.4. Risorse professionali

2. Esiti

- 2.1. Risultati scolastici
- 2.2. Risultati nelle prove standardizzate
- 2.3. Competenze chiave e di cittadinanza
- 2.4. Risultati a distanza

3. Processi

- **Pratiche educative e didattiche**
- **Pratiche gestionali e organizzative**

- 3.1. Curricolo, progettazione, valutazione
- 3.2. Ambiente di apprendimento
- 3.3. Inclusione e differenziazione
- 3.4. Continuità e orientamento
- 3.5. Orientamento strategico e organizzazione della scuola
- 3.6. Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane

4. Il processo di autovalutazione

5. Individuazione delle priorità

- 5.1. Priorità e Traguardi
- 5.2. Obiettivi di processo

TIMELINE SISTEMA NAZIONALE DI VALUTAZIONE

AA.SS. 2014/2015 – 2015/2016 – 2016/2017

QUANDO	CHI	COSA
Ottobre 2014	Invalsi	Predisposizione format rapporto di autovalutazione
Settembre/Ottobre 2014	Istituzioni scolastiche	Avvio autovalutazione di istituto
Ottobre 2014	Miur	Avvio Piani di formazione per tutte le scuole, in particolare per i dirigenti scolastici e referenti per la valutazione
Dicembre 2014	Invalsi	Definizione degli indicatori per la valutazione dei dirigenti scolastici
Gennaio/ giugno 2015	Invalsi/Istituzioni scolastiche	Apertura della piattaforma unica con i dati di riferimento per le scuole e predisposizione del Rapporto di autovalutazione
Luglio 2015	Istituzioni scolastiche / Miur	Pubblicazione on line del Rapporto di autovalutazione sul sito della scuola e sul portale "Scuola in chiaro"
Ottobre 2015	Invalsi	Primo Rapporto sul sistema scolastico italiano (con cadenza annuale)
Anno scolastico 2015/2016	Istituzioni scolastiche	Pianificazione e realizzazione delle azioni di miglioramento
Anno scolastico 2015/2016	Nuclei di valutazione	Avvio attività di valutazione esterna delle scuole
Luglio 2016	Istituzioni scolastiche	Primo aggiornamento del Rapporto di autovalutazione
Termine anno scolastico 2016/2017	Istituzioni scolastiche	Primo rapporto di rendicontazione sociale con i risultati dei Piani di miglioramento



2015

L'Agenda del DS

di Dario Cillo



Gennaio 2015

Azione	Data	Riferimento
Inizio dell'anno finanziario	01 gennaio	DI 44/2001, art. 2
Domanda di cessazione dal servizio	10 gennaio	
Iscrizioni alunni		Circolare MIUR annuale
Termine 1° quadrimestre	31 gennaio	
Recupero debiti formativi secondaria superiore		
Esami di Stato – Materie della 2.a prova scritta		Decreto MIUR annuale
Esami di Stato - Nomina commissari interni		
Esami di Stato – Domanda per sostenere l'esame con 1 anno di		
Attività collegiali del mese di gennaio	<u>Consigli delle classi quinte delle scuole secondarie superiori: designazione dei Commissari interni agli Esami di Stato</u>	



Febbraio 2015

Azione	Data	Riferimento
Termine ultimo per l'approvazione del Programma annuale	14 febbraio	DI 44/2001, art. 2
Attività collegiali del mese di febbraio	<i><u>Collegio dei docenti</u>: Valutazione e verifica in itinere del POF – Progetti e attività responsabili. <u>Consigli di classe</u>: Analisi situazione della classe – Verifica attività – Iniziative di recupero e di sostegno</i>	

+ Marzo 2015

Azione	Data	Riferimento
Domande part-time	15 marzo	CCNL Scuola, art. 39, c. 13
Conto consuntivo	15 marzo	DI 44/2001, art. 18, cc. 5, 8 e 9
Esami di Stato. Ritiro dalla frequenza delle lezioni per presentarsi come	15 marzo	
Commissioni Esami di Stato		Decreto MIUR annuale
Simulazione III prova Esami di Stato		DM 429/2000
Organico di diritto		
Mobilità		
Termine 2° trimestre	31 marzo	

+ Aprile 2015

Azione	Data	Riferimento
Esami di Stato. Nomina referente plico telematico		
Curvatura curricolo (flessibilità e autonomia)		<i>DPR 87, 88 e 89 del 2010</i>
Approvazione conto consuntivo	<i>30 aprile</i>	<i>DI 44/2001, art. 18, c. 5</i>
Docenti che rientrano in servizio in seguito ad una lunga assenza	<i>30 aprile</i>	<i>CCNL Scuola, art. 37</i>
Ferie non godute del personale ATA	<i>30 aprile</i>	<i>CCNL Scuola, art. 13, c. 10</i>
Altri adempimenti	<ul style="list-style-type: none">• 2° incontro con le famiglie• Viaggi di istruzione	
Attività collegiali del mese di aprile		<i><u>Dipartimenti:</u> Flessibilità e Autonomia - Opzioni (Istruzione Tecnica e Professionale) - Libri di testo – Verifica progettazione. <u>Consigli di classe:</u> Analisi situazione della classe – Verifica del lavoro svolto – Iniziative di recupero e di sostegno – Predisposizione prove certificazione delle competenze – Predisposizione prove INVALSI – Compilazione schede di valutazione bimestrali – Adozione libri di testo</i>

+ Maggio 2015

Azione	Data	Riferimento
Esami di Stato. Documento per le Commissioni	15 maggio	<i>DPR 323/98, art. 5, c. 2</i>
Esami di Stato. Documentazione crediti formativi	15 maggio	<i>DPR 323/98, art. 12</i>
Conto consuntivo in difformità parere Revisori	15 maggio	<i>DI 44/2001, art. 18, cc. 6 e 7</i>
Test INVALSI		<i>Circolare INVALSI annuale</i>
Adozione dei libri di testo	<i>Seconda decade di maggio</i>	<i>Circolare MIUR annuale</i>
Prove strutturate leFP		
Esami di Stato. Esami preliminari candidati esterni		<i>Ordinanza MIUR annuale</i>
Iscrizioni Percorsi di istruzione per gli adulti	31 maggio	
Altri adempimenti	<ul style="list-style-type: none">• <i>Coordinamento orientamento in uscita</i>• <i>Sicurezza. 2a prova evacuazione</i>	
Attività collegiali del mese di maggio	<i>Collegio dei docenti: Adozione dei libri di testo – Criteri credito scolastico e formativo – Criteri valutazione scrutinio finale.</i>	

+ Giugno 2015

Azione	Data	Riferimento
Esami di qualifica Istruzione e Formazione Professionale		<i>Delibera Giunta Regionale; Accordo Conferenza Regioni e Province</i>
Termine delle lezioni e delle attività didattiche – Scrutini finali	- 30 giugno	<i>Delibera Giunta Regionale; Ordinanza MIUR annuale</i>
Modifiche del calendario scolastico regionale		<i>DPR 275/1999, art. 5</i>
Valutazione anno di formazione		<i>D. Lgs. 297/1994, art. 440</i>
Trasmissione all'AIE degli elenchi dei testi adottati	<i>10 giugno</i>	<i>Circolare MIUR annuale</i>
Esami di Stato		<i>Ordinanza MIUR annuale</i>
Mutamento di incarico del Dirigente		<i>CCNL Area V, art.9</i>
Verifica del Programma annuale	<i>30 giugno</i>	<i>DI 44/2001, art. 2</i>
Presentazione della domanda di ferie		<i>CCNL Scuola, art.13</i>
Piano annuale di inclusione	<i>30 giugno</i>	<i>CM 8/13</i>
Altri adempimenti	<ul style="list-style-type: none">• Autovalutazione di istituto• Consegna dei registri e dei compiti scritti	
Attività collegiali del mese di giugno		<i>Collegio dei docenti: Valutazione e verifica finale POF – Relazione Responsabili – Proposte per il nuovo anno scolastico – Piano annuale inclusione</i>

+ Luglio 2015

Azione	Data	Riferimento
Prove suppletive Esami di Stato		<i>Ordinanza MIUR annuale</i>
Ferie del personale ATA		<i>CCNL Scuola, art. 13, c. 10</i>
Organico di fatto		<i>Circolare MIUR annuale</i>
Attività di recupero		<i>DM 80/2007</i>
Monitoraggio scuola in ospedale e in carcere		<i>Circolare MIUR annuale</i>
Utilizzazioni e assegnazioni provvisorie		<i>Circolare MIUR annuale</i>

+ Agosto 2015

Azione	Data	Riferimento
Esami e scrutini studenti con giudizio sospeso	31 agosto	DM 80/2007, art. 6
Domanda di reggenza		Circolare USR annuale
Liquidazione dei compensi per gli incarichi e le attività aggiuntive	31 agosto	CCNL Scuola, art. 6, c. 4
Destinazione all'estero	31 agosto	CCNL Scuola, art. 114
Termine anno scolastico	31 agosto	D. Lgs. 297/1994, art. 74

* NB: Tutte le date segnalate sono indicative e soggette a modifiche da parte dell'Amministrazione



Settembre 2015

Azione	Data	Riferimento
Inizio dell'anno scolastico	01 settembre	<i>D.Lgs. 297/1994, art. 74</i>
Suddivisione dell'anno scolastico		<i>D.Lgs. 297/94, art. 7, c. 2, lett. "c"; OM 134/2000, art. 2</i>
Assegnazione del personale docente, educativo ed ATA ai plessi ed alle classi		<i>CCNL Scuola, art. 6, c. 2, lettera "i"</i>
Piano dell'Offerta Formativa (POF)		<i>DPR 275/99, art. 3</i>
Carta dei Servizi Scolastici		<i>DPCM 7 giugno 1995</i>
Scelta attività alternative all'insegnamento della Religione		<i>Circolare MIUR annuale</i>
Orario delle lezioni		<i>D.Lgs. 297/1994, art. 7 e 10</i>
Nomine su spezzoni pari o inferiori a 6 ore		<i>Legge 448/2001, art. 22, c. 4</i>
Nomina collaboratori - Esonero		<i>CCNL Scuola, art. 34; Legge 111/2011, art. 19, c. 6</i>
Nomina funzioni strumentali		<i>CCNL Scuola, art. 33</i>
Piano annuale delle attività dei docenti		<i>CCNL Scuola, art. 28, c. 4</i>
Piano aggiornamento docenti		<i>CCNL Scuola, art. 66</i>
L'organigramma dell'istituto		

+ Settembre 2015

Azione	Data	Riferimento
Le Direttive al DSGA <ul style="list-style-type: none">• il Piano di aggiornamento e formazione• il Piano delle attività		<i>D.Lgs. 165/01, art. 25, c. 5 ; CCNL Scuola, art. 66; CCNL Scuola, art. 53</i>
Il MIUR comunica alle singole scuole l'entità delle risorse di origine contrattuale loro spettanti		
Avvio della contrattazione di istituto	<i>15 settembre</i>	<i>CCNL Scuola, art. 6, c. 2/m</i>
Programmazione incontri scuola-famiglie		<i>CCNL Scuola, art. 29, c. 4</i>
Programmazione accoglienza e Patto educativo di corresponsabilità		<i>DPR n° 249/1998, come modificato dal DPR 235/07, art. 3</i>
Sessione straordinaria Esami di Stato		Decreto MIUR annuale
Elezione del Comitato per la valutazione del servizio dei docenti		<i>D.Lgs. 297/1994. art. 11</i>
Nomina dei tutor per i docenti in anno di prova		<i>CM 267/1991, paragrafo II, lettera "A"</i>
Il Regolamento di istituto		<i>DPR n° 249/1998, come modificato dal DPR 235/07</i>



Settembre 2015

Azione	Data	Riferimento
Documento di valutazione dei rischi Richiesta certificazioni formazione sicurezza		<i>D.Lgs. 81/2008</i>
Richiesta autorizzazione a svolgere una libera professione		<i>CCNL Scuola, artt. 39 e 58, c. 9</i>
Ammissione degli studenti iscritti per la terza volta alla stessa classe		<i>D.Lgs. 297/94, art. 192, c. 4</i>
Pubblicità del Codice disciplinare e di comportamento		<i>Legge 300/1970</i>
Esami di abilitazione odontotecnico e ottico		<i>OM 180/2000</i>
Altri adempimenti del mese di settembre	<ul style="list-style-type: none">• <i>Verifica della situazione di cassa (Residui e avanzo di amministrazione)</i>• <i>Realizzazione/Adeguamento del Sito web di Istituto</i>• <i>Analisi del Software in uso negli Uffici di Segreteria e del Registro elettronico</i>• <i>Dati pendolarismo / Trasporti</i>• <i>Programmazione didattica</i>	
Attività collegiali del mese di settembre	<p><i><u>Collegio dei docenti:</u> Attività inizio anno - Piano Annuale Attività – Organigramma - Pianificazione OF - Funzioni strumentali.</i></p> <p><i><u>Dipartimenti:</u> Programmazione didattica – Coordinamento Programmazione</i></p> <p><i><u>Consigli di classe:</u> Programmazione didattica – Coordinamento Programmazione</i></p>	

+ Ottobre 2015

Azione	Data	Riferimento
Elezione e rinnovo OOCC di durata annuale	31 ottobre	Circolare MIUR annuale
Eventuale modifica limite di spesa del Dirigente		DI 44/01, art. 34, c.1
Programma Annuale	31 ottobre	DI 44/2001, art. 2, 6 e 8
Aree a rischio	31 ottobre	CCNL Scuola, art. 9
Esami di Stato abilitazione esercizio libere professioni		Circolare MIUR annuale
Monitoraggio dei procedimenti disciplinari		CM 32/12; CM 13 giugno 2013, Prot.n.1417
Attività collegiali del mese di ottobre	<u>Collegio dei docenti</u> : illustrazione e approvazione del Piano dell'Offerta Formativa	

+ Novembre 2015

Azione	Data	Riferimento
Permessi per il diritto allo studio	15 novembre	CCNL Scuola, art. 146
Rinnovo Organi Collegiali		Circolare MIUR annuale; Circolare USR annuale
Domanda candidati Esame di Stato	30 novembre	DPR 323/1998, art. 3, c.11
Modifiche programma annuale	30 novembre	DI 44/2001, art. 6, c. 5
Sottoscrizione del Contratto di istituto	30 novembre	CCNL Scuola, art. 6, c. 2/m
Pubblicazione del curriculum vitae, della retribuzione e degli incarichi del Dirigente		D.Lgs. 150/2009; D.Lgs. 33/2013
Attività collegiali del mese di novembre		<i>Consigli di classe: Insediamento dei rappresentanti eletti – Analisi della situazione della classe – Linee programmatiche e progettuali – Proposte di viaggi di istruzione e visite guidate – Piano annuale di inclusione e Certificazione BES – Andamento didattico-disciplinare – Programmazione annuale – Interventi e proposte di genitori e alunni</i>

+ Dicembre 2015

Azione	Data	Riferimento
Permessi per il diritto allo studio	15 dicembre	CCNL Scuola, art. 146
Approvazione del Programma annuale	15 dicembre	DI 44/2001, art. 2
Dimensionamento e razionalizzazione della rete scolastica	31 dicembre	Legge 111/2011, art. 19
Termine esercizio finanziario	31 dicembre	D.l. 44/2001, art. 2
Termine 1° trimestre	31 dicembre	
Altri adempimenti	<ul style="list-style-type: none">• <i>Coordinamento orientamento in ingresso</i>• <i>1° incontro con le famiglie</i>	